VIDEOAULA · AUTORIDADE

Governança documentável
ou só um dono que decide tudo?

Uma coisa é ter governança.
Outra é conseguir provar que ela existe.

SÉRIE ESG NA PRÁTICA · VÍDEO 07 · DANIEL PEDROZO

SustenPulse
Sustentabilidade para a vida

SUSTENPULSE · SUSTENTABILIDADE PARA A VIDA

SustenPulse
Sustentabilidade para a vida

A maioria das empresas não tem governança documentada — só um “dono” decidindo tudo.

Governança não é sobre ter conselho de administração. É sobre ter critério registrado para as decisões que mais importam.

- Banco, investidor e grande cliente já perguntam isso em formulário de avaliação ou crédito.
- A resposta mais comum ainda é informal: ‘quem decide sou eu’.
- Isso conta como lacuna, mesmo quando a decisão em si é boa.

PAINEL DE DECISÃO

Você mostraria sua política de governança?

Essa pergunta já está em questionários que você provavelmente já recebeu.

SustenPulse
Sustentabilidade para a vida

O valor de uma empresa raramente vem só do resultado. Vem de como ela decide.

IMPLICAÇÃO PRÁTICA: governança documentada não é burocracia — é item que já pesa numa nota de crédito ou avaliação de investidor.

SustenPulse
Sustentabilidade para a vida

Não é sobre ter conselho.
É sobre ter critério registrado.



Em muitas PMEs, começar com um documento curto já permite formalizar decisões que hoje estão só na cabeça das pessoas.

Achar que governança formal só faz sentido pra empresa grande ou de capital aberto.

ALERTA DE GESTÃO: esse tipo de evidência já pode aparecer em processos de crédito, investimento e homologação, inclusive para empresas menores.

- Deixar governança pra ‘quando a empresa crescer mais’.
- Confundir governança formal com burocracia desnecessária.
- Não ter nem o mínimo registrado: quem decide o quê, e com base em quê.

Formalize o mínimo de governança que já é cobrado

DECISÃO CENTRAL

Documente critério e limite de decisão.

- Liste as decisões mais críticas e quem as toma hoje.
- Defina um critério simples e um limite de valor por decisão.
- Registre isso em um documento curto — não precisa ser complexo.

Quando falta de evidência formal pesa numa análise de crédito



EXEMPLO HIPOTÉTICO
Situação ilustrativa

CONTEXTO
Imagine uma empresa que solicita uma linha de crédito, e o banco pede evidência de política de governança como parte da análise.

DECISÃO
O banco cita a ausência de evidência formal de governança como um dos pontos observados na análise.

APRENDIZADO · documentar o que já existe reduz a chance desse ponto pesar contra a empresa numa análise futura.

Dois caminhos para a mesma governança

GOVERNANÇA INFORMAL

Maior dificuldade para demonstrar os controles existentes

GOVERNANÇA DOCUMENTADA

Critérios existentes podem ser demonstrados durante a avaliação

A diferença não está no tamanho da empresa. Está em ter, ou não, o critério registrado.

Três dicas para revisar sua governança esta semana

Governança documentada pode ser avaliada em processos de crédito, investimento e homologação

Não precisa de conselho formal — precisa de critério registrado.

Um documento simples já reduz boa parte dessa lacuna.

3

Escreva, ainda hoje, quem decide as cinco questões mais críticas da sua empresa.

SustenPulse
Sustentabilidade para a vida

Quer saber o que falta na sua governança?

A SustenPulse avalia o que sua empresa já tem documentado e o que falta para responder qualquer avaliação de governança.

QUERO O DIAGNÓSTICO GRATUITO

www.sustenpulse.com.br · contato@sustenpulse.com.br